

Vision for Middelfart Kommune

- Sammen bygger vi broer til fremtiden



Middelfartplanens visionsdel
Maj 2007



Middelfart
KOMMUNE

Forord

Visioner er vigtige og værd at kæmpe for.

Sådan var indledningen da Sammenlægningsudvalget indkaldte ideer og forslag til visioner for vores nye kommune i perioden 18. januar 2006 til den 27. marts 2006 og samtidig offentliggjorde debatoplægget "Middelfart Kommune – nu og i fremtiden". I den forbindelse blev der afholdt to offentlige møder, der forløb særdeles konstruktivt. Der deltog ca. 270 borgere ved møderne, hvilket medførte over 55 dokumenter med visionsforslag. Dertil modtog Sammenlægningsudvalget 66 breve og e-mails med visionsforslag. Alt materialet blev samlet i et inspirationskatalog, der blev drøftet med henblik på formulering af et forslag til vision. Det mundede ud i Byrådets forslag til vision for Middelfart Kommune: "Sammen bygger vi broer til fremtiden".



Visionsforslaget var i perioden fra d. 20. december 2006 til d. 19. februar 2007 i offentlig høring, og der blev d. 22. januar 2007 afholdt et velbesøgt borgermøde i Nørre Aaby. I perioden indkom bemærkninger til visionsforslaget fra 10 borgere, foreninger og andre. Det er Byrådets opfattelse, at visionsforslaget alt overvejende er blevet modtaget positivt. På Byrådets møde d. 7. maj 2007 blev visionen derfor vedtaget endeligt i den foreliggende form.

Der er både i 1. og 2. høringsperiode indkommet rigtig mange idéer og forslag både til den videre proces, hvor der lægges vægt på dialog og inddragelse, og i form af mere konkrete forslag. Forslag og idéer vil nu blive anvendt i den videre konkretisering og realisering af visionen i politikkerne. Helt konkret vil alle indkomne forslag, både fra 1. og 2. offentlighedsfase, blive fordelt til de relevante udvalg. Her kan nogle af idéerne indgå i politikudarbejdelsen, mens andre måske er så konkrete, at de skal behandles på anden vis i udvalg eller forvaltning. På den måde sikres det, at der tages konkret stilling til de enkelte forslag.

Visionen er 1. dokument i Middelfartplanen. På Kommunens hjemmeside kan man følge det videre arbejde med Middelfartplanen – formulering af politikker, den fælles planlægning i Trekantområdet og kommunens egne kommuneplanrammer.

Byrådet vil gerne sige tak for den store indsats, der er ydet med at formulere Middelfart Kommunes ledetråd for fremtiden. Vi vil bruge visionen i vort daglige arbejde fordi:

- Visionen angiver mulighedsrum og retning
- Visionen skaber identitet og begejstring og beskriver det vi vil være kendt for

Vi håber på et fortsat stort engagement hos borgerne, så det bliver let for os at leve op til visionen om, at vi sammen skal bygge broer til fremtiden.

Venlig hilsen
Steen Dahlstrøm
Borgmester

Vision - Sammen bygger vi broer til fremtiden



I nordisk mytologi finder vi broen Bifrost – gudernes bro, der løfter sig højt over Midgård, og forbinder himmel og jord. Broen avendes også i andre sammenhænge som symbol på at gå fra en verden, eller tilstand, til en anden.

I Middelfart bygger vi broer mellem nutid og fremtid. Vi bygger broer ved hjælp af vores vision, der findes i Middelfartplanen. Middelfartplanen er vores juridisk gældende, og dynamiske, kommuneplan.

Visionen skulle gerne blive et fælles anliggende. Visionen kræver nemlig at vi koordinerer vores kræfter, for sammen at kunne bygge farbare broer til fremtiden. Vores fælles indsats, med afsæt i visionen, danner grundlag for en fælles identitet og begejstring. Sammen når vi nye landvindinger, hvilket vi bliver kendt og anerkendt for.

Visionens bærende dele er:

- Oplevelser i fællesskab
- Service i samspil
- Udvikling gennem vækst
- Læring og uddannelse hele livet
- Ud i naturen
- Borgere i form

I det følgende gennemgås hver delvision – eller brofag. Til sidst er der et afsnit om, hvordan visionen bliver til virkelighed.

Oplevelser i fællesskab

Gode oplevelser tager ofte udgangspunkt i kulturen. Kulturlivet og kulturens mangfoldige aspekter prioriteres derfor højt og bidrager til områdets dynamik og udvikling.

Kulturlivets bredde og mangfoldighed bygger på det lokale initiativ i foreningslivet, som vi løbende vil understøtte. Middelfart Kommunes kulturliv rækker fra amatøren til den professionelle; fra det der eksisterer, til det der skabes; fra det der er af historisk interesse, til det der er banebrydende; fra det der er nyt, til det der er gammelt; fra det der er finkulturelt og til det, der er folkeligt. Kultur er meget mere end musik, teater, litteratur, billeder, kulturarvsmiljøer, hvilket skal afspejles i den måde, Middelfart Kommune understøtter kulturlivet. Vi vil aktivt understøtte udviklingen af "fyrtårne" inden for sports- og kulturområdet. "Fyrtårnene" skal være med til at udbygge Middelfart Kommunes placering på oplevelses-landkortet. Vi vil understøtte "Fyrtårne" gennem partnerskabsprincipper; Eksempelvis skal erhvervslivet være en aktiv og ydende partner i fyrtårnsprojekter.



Vores kulturarv med natur, vand og bymiljøer er også noget, der værnes om og udvikles. Derfor vil vi også aktivt støtte den fysiske kulturarv, der eksisterer eller etableres. Natur, vand og bymiljøer kan give gode oplevelser i fællesskab. Samtidig kan det enkelte menneske få gode oplevelser ved på egen hånd at begive sig ud i vores fysiske kulturarv.

Turismen i Middelfart Kommune giver anledning til mange oplevelser og er en særlig vigtig del af erhvervslivet. En målrettet og koordineret fælles indsats skal styrke turismens position. Med fokus på naturen, kysten og kulturen skal der arbejdes mod en større professionalisering af turisterhvervet, hvor styrkepositioner udbygges i et samarbejde med branchens virksomheder.

Endelig skal Middelfart bys attraktivitet som handels-, kultur-, og oplevelsescentrum løbende styrkes af hensyn til den samlede kommunes kvaliteter som erhvervs- og bopælningsområde. Middelfart by indeholder mange beundrings- og bevaringsværdige købstadskvaliteter.

I Middelfart Kommune er der således masser af muligheder for gode oplevelser. Det vil vi fortsat prioritere, uanset om det er oplevelser i fællesskab eller individuelle oplevelser.



Service i samspil

Middelfart by er kommunens hovedby, og er på grund af sin beliggenhed, størrelse og attraktivitet lokomotivet i kommunens udvikling.

Den resterende del af kommunen vil helt naturligt kunne drage fordel af Middelfarts trækraft. Når folk vil flytte til vores kommune, vil de orientere sig mod Middelfart, men vælge lokalisering efter personligt behov og smag. Uanset hvor i kommunen man bor bestræber Middelfart Kommune sig på at man kan opleve nærhed i administrationens arbejde – vi guider gerne borgerne i systemet.

Kvaliteten af vores service og administration skal være konkurrencedygtig, og det skal prisen også. Vi er gode til at evaluere vores arbejde, hvilket giver mulighed for læring om, hvordan opgaverne kan løses endnu bedre.

Middelfart Kommune er en slank kommune. Det har den konsekvens, at der ikke er langt fra ord til handling. Der er ikke langt mellem fagområder og der er tværfaglighed i organisationen. Vi vil være med til at sætte fremtidens standarder for effektivitet. Vi er en værdibaseret organisation, hvor udgangspunktet for arbejdet er, at der bag enhver henvendelse eller handling findes en god intention.

Vi er kendte for åbenhed og dialog. Middelfart Kommune er kendt for, at den konstruktivt understøtter det frivillige arbejde i foreninger, udvalg, råd og klubber.

Dermed også sagt, at vi forventer at alle vores samarbejdsrelationer ligeledes kendetegnes af aktivt samspil.

Den løbende vækst i indbyggertal og indkomstniveau betyder, at vi kan forudsætte en attraktiv skatteprocent.

I Middelfart Kommune får skatteyderne mest for pengene, fordi enhver opgave løses rationelt i en effektiv, slank og udviklingsorienteret organisation, der styres af mål-, ramme og effektstyring.

Middelfart Kommune vil arbejde for, at centraladministrationen samles under ét tag. Det skal ske for at sikre borgerne den mest effektive, professionelle, og bæredygtige service. I Middelfart Kommune har alle god adgang til service og offentlig administration bl.a. gennem en god kollektiv trafik og internetmuligheder.

Udvikling gennem vækst

Middelfart Kommune er et attraktivt vækstområde for bosætning og erhverv, fordi vi:

- Ligger centralt i forhold til landets førende vækstcentre
- Giver erhvervsaktive et optimalt udgangspunkt for pendling
- Tilbyder den service, en familie har behov for, på et højt fagligt niveau til en konkurrencedygtig pris
- Tilbyder attraktive boligområder og et varieret udbud af boligtyper:
 - Midt i byen
 - I landsbyer i et smukt, kystnært landskab



For at understøtte en øget bosætning og tilfredsstille tilflytternes forskellige behov vil vi til stadighed arbejde for et bredt og varieret udbud af boligområder og boligtyper i såvel Middelfart by som i lokalområderne.

Middelfart Kommune er orienteret mod og er en integreret del af Trekantområdet; det er her, væksten er stærkest.

Vi vil som en meget aktiv del af Trekantområdet udnytte den centrale beliggenhed, den gode tilgængelighed og den fælles udviklingskraft.

For at skabe de bedste forhold for erhvervsudviklingen vil Middelfart Kommune tilbyde:

- Attraktive og præsentable arealer til videns-erhverv, eksempelvis rådgivningsvirksomheder, forskningsinstitutioner og lignende
- Arealer langs motorvej til produktions- og serviceerhverv
- Lokale erhvervsområder til små og mellemstore virksomheder inden for håndværk og industri
- En dynamisk og offensiv erhvervs politik, der blandt andet udmøntes i samarbejde med lokale aktører
- Effektiv offentlig service

Erhvervs politikken omfatter også en fælles indsats for at styrke den nye kommunes synlighed, attraktivitet og samarbejde på turisme og kulturområdet.

Bolig og erhvervsområder planlægges omhyggeligt og i henhold til vores vision. I vores fysiske planlægning indtænker vi sammenhængende grønne områder, infrastruktur herunder kollektiv trafik, trafiksikkerhed og tilgængelighed for alle, offentlig og privat service. Den fysiske planlægning er således et vigtigt styringsredskab for kommunens udvikling.



Læring og uddannelse hele livet

I Middelfart Kommune starter læring og udvikling fra helt lille.

Dagpleje og daginstitutioner bygger på nærhed, rummelighed og fokus på det enkelte barns trivsel og læring.

Respekt og medindflydelse er forudsætningen for, at læring kan finde sted.

Der er sammenhæng, en rød tråd, i tilbud til børn og unge fra institutioner til skole, og fra skole til ungdomsuddannelse.

Folkeskolerne i Middelfart giver alle børn et godt skoleliv med faglige udfordringer og succesoplevelser.

Skolerne i Middelfart er med til at sætte dagsordenen for fremtidens skole. Det er skoler, der udvikler dygtige, kreative og samarbejdende børn, der har selvværd og lyst til at videreudanne sig. Skolernes læringsmiljø er inkluderende, og giver det enkelte barn mulighed for at lære og udvikle sig. Børnene lærer at tage ansvar for sig selv og for fællesskabet.

Skolernes fysiske rammer - såvel ude som inde samt undervisningsmaterialer - er indbydende og udfordrende.

Indsatsen for de udsatte børn og unge er baseret på et helhedssyn, hvor vi tager udgangspunkt i ressourcer hos familier og netværk, og hvor vi skaber løsninger så tæt på nærmiljøet som muligt.

Vi ønsker at flere unge gennemfører en uddannelse og rustes til fremtiden.

Via samarbejdet i Trekantområdet skaber vi nye uddannelsesmuligheder og virksomheder. Middelfart Kommune arbejder for at højne uddannelsesniveaue og tiltrække og fastholde kvalificerede og højt uddannede medarbejdere i fremtiden.

Også i relation til særlige grupper på arbejdsmarkedet har vi antennerne ude for at gøre en målrettet indsats.

Som den største arbejdsplads i kommunen har vi fokus på selvorganisering og den attraktive og udviklende arbejdsplads.

Ud i naturen

Middelfart Kommune skal være Danmarks grøn-
neste vækstkommune, hvor man har lyst til at
bevæge sig ud i naturen. I Middelfart Kommune
er natur og miljøhensyn naturlige at inddrage i
hverdagen – og på den måde i fundamentet for
den videre vækst.

I Middelfart Kommune forebygger og mindsker vi
miljøbelastningen fra kommunens egne aktivite-
ter. Vi er med andre ord rollemodeller i miljøar-
bejdet.



I Middelfart Kommune medvirker vi til at sikre kommende generationer et rent og alsidigt miljø.

Middelfart Kommune vil aktivt inddrage borgere, foreninger, andre kommuner og erhvervsliv i natur- og miljøarbejdet. Med udgangspunkt i dialog, råd og vejledning forebygger vi miljøproblemer konstruktivt og effektivt. Vi er med andre ord den samarbejdende miljøkommune og værter for grøn vækst.

Vi forvalter natur- og miljøhensyn efter forsigtighedsprincippet og prioriterer biologisk mangfoldighed og bæredygtighed i naturen.

I Middelfart Kommune skal alle befolkningsgrupper have adgang til benyttelse af naturen.

Vores naturområder er store, sammenhængende, rige på biodiversitet og tilgængelige for alle. Sådan skal de blive med ved at være.

I Middelfart Kommune oplyser vi løbende om natur- og miljøkvaliteterne i kommunen. Vi videreformidler vores viden og ekspertise til mange – både på ekspertniveau og til undervisningsbrug i kommunen.



Borger i form

I Middelfart Kommune bor de sundeste borgere på Fyn.

Vi er kendte som – de sunde ved bæltet.

Sundhed er for alle, uanset alder og helbredsmæssige forhold.

Alle har ret til så høj en livskvalitet som muligt.

Vi sætter fokus på sund levevis, så temaer som:

- rygning
- alkohol og stofmisbrug
- motion
- kost
- trafikulykker
- hjemme- og fritidsulykker
- social trivsel

er centrale i vores sundhedsarbejde.

Vi vil sikre, at kvalitet og sammenhæng i sundhedsydelserne er i top – så vi har tilbud om sundhedspiloter, der kan guide den enkelte borger eller arbejdsplads.

Sundhed handler om mere end fravær af sygdom. Sundhed er noget, vi investerer i – også for de af vores borgere, der allerede er sunde.

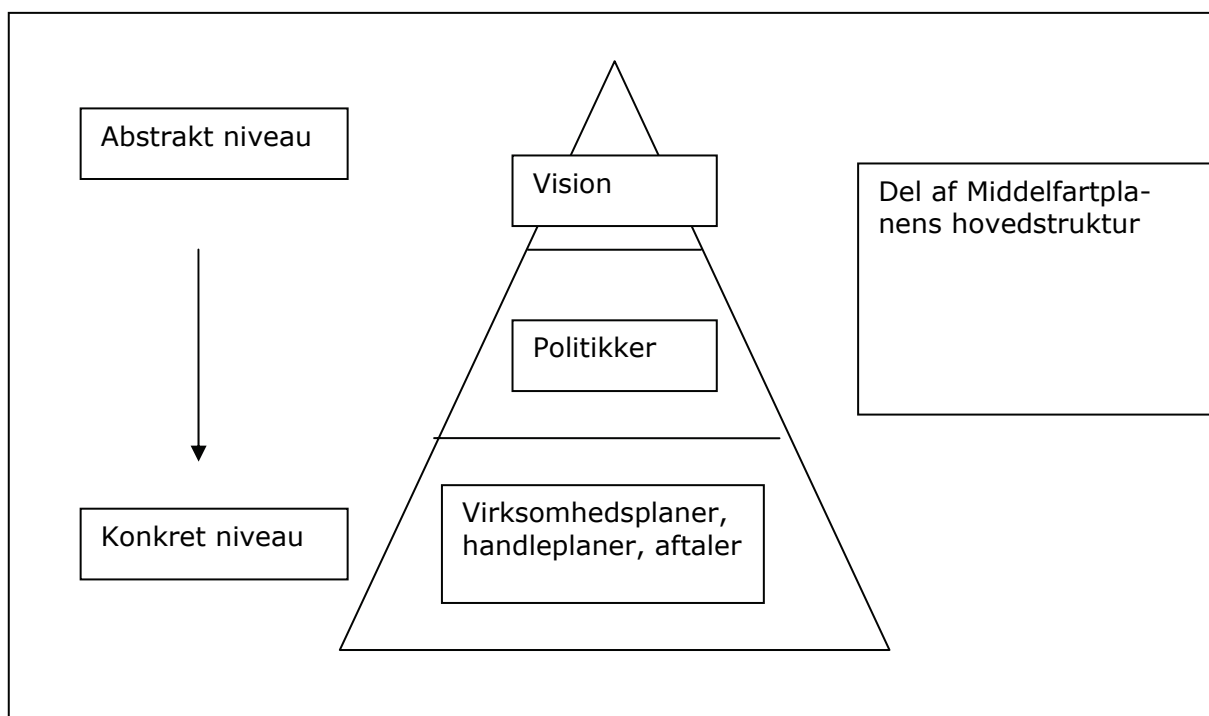
Så ved borgernes aktive medvirken realiserer vi vores vision.

Hvordan visionen bliver til virkelighed?

Visionen er den centrale del af Middelfartplanen, der er vores juridisk gældende kommuneplan og forpligtende styringsinstrument. Middelfartplanen har et 12 årigt tidsperspektiv, og revideres hvert 4 år, eller efter behov.

Med udgangspunkt i visionen formuleres politikker og andre planer. Politikkerne skaber sammenhængen mellem visioner, der ellers kan forekomme abstrakte, til konkrete virksomhedsplaner, arbejdsprogrammer m.v. som udføres af medarbejderne i institutioner, forvaltninger o.l..

Grafisk kan processen fra vision til virkelighed illustreres som følger:



Da politikkerne er et afgørende bindeled mellem vision og virkelighed stilles en række krav til politikkerens formulering på indholdssiden. Kravene er opstillet for at politikkerne kan have så høj styringskvalitet som muligt.

Enhver politik i Middelfart Kommune forholder sig til følgende emner:

- Vision
- Mål
- Handling
- Evaluering

Ligesom visionen er en del af Middelfart planen så er politikkerne det også. Det giver alle mulighed for at se Middelfart Kommunes samlede styring i ét dokument og dermed hvortil og hvordan vi sammen bygger broer i Middelfart Kommune.



Middelfart
KOMMUNE